



SOMMAIRE

SOMMAIRE	1
PREAMBULE	2
1 > UNE ASSOCIATION AU SERVICE DE SON PROJET ET DE SON TERRITOIRE.....	8
1.1 LA VIE ASSOCIATIVE	8
1.2 LES RESSOURCES AU SERVICE DE SON PROJET	9
1.3 UNE ASSOCIATION INSCRITE DANS SON TERRITOIRE	13
2 > DES LOISIRS EDUCATIFS POUR L'ENFANCE-JEUNESSE	16
2.1 Données générales.....	16
2.2 Le centre de loisirs	16
2.3 GARDERIE PERISCOLAIRE	19
2.4 Secteur JEUNESSE : 12 /17ans.....	20
3 > DES LOISIRS TOUS PUBLICS POUR LE VIVRE ENSEMBLE.....	27
3.1 Des activités hebdos pour accéder aux loisirs, pour s'épanouir	27
3.2 Des PROJETS pour s'engager, prendre des initiatives et participer à la vie locale.....	30
3.3 Une MJC pour s'ouvrir au monde	31
MERCI !	34

PRÉAMBULE

2022

AVEC ENTHOUSIASME...

2022 a définitivement clôturé (nous l'espérons) l'épisode COVID de la MJC. C'est donc avec beaucoup d'enthousiasme que nous avons accueilli le retour en force du public à la MJC. D'autant plus que la période difficile à la MJC a été particulièrement longue : la crise du COVID avait déjà succédé à la période compliquée du chantier de rénovation. Les adhérents, les salariés et nos partenaires ont su faire preuve de patience, faire des concessions et maintenir la confiance, ce qui a permis un retour à un fonctionnement plus normal.

Malgré tout, 2022 n'a pas été seulement une année d'attente de l'éclaircie. Des avancées marquantes ont eu lieu dans le projet de l'association :

- Le projet ados a connu un fort renouvellement au sein de son équipe et de nouvelles orientations ont été définies, instaurant une nouvelle dynamique.
- Le projet culturel, qui a enfin pris forme avec la réouverture des salles et la levée des jauges, a pris son envol grâce notamment à la création d'un poste d'animateur culturel.
- Le secteur enfance, en plein développement depuis plusieurs mois, a pris une nouvelle dimension grâce à des réflexions pédagogiques stimulantes pour les équipes et le public.

2023

ENTRE BILAN POSITIF ET RECHERCHE DE PERSPECTIVES...

Malgré ces réalisations encourageantes, nous devons garder à l'esprit les défis qui se présentent à nous. Tout d'abord, nos locaux approchent de leur capacité maximale, et, notre équipe est déjà fortement sollicitée et efficace, ce qui limitent nos marges de manœuvre et interrogent nos perspectives de développement.

Malgré cela, nous devons anticiper les augmentations de charges, notamment en raison de l'inflation, et trouver les moyens financiers nécessaires pour les assumer. Cette situation soulève des questions quant à la marge de manœuvre future de la MJC pour continuer à répondre aux besoins sociaux notamment du quartier Guérinière, qui reste confronté à d'importantes difficultés.

Le quartier Guérinière est le quartier le plus pauvre de Basse-Normandie, et sa jeunesse est particulièrement touchée par cette réalité. Les chiffres parlent d'eux-mêmes : un faible taux de scolarisation des 15-24 ans, un fort taux de sortie du système scolaire sans diplôme et un taux d'inactivité élevé.

C'est pourquoi, nous avons la conviction que nous devons renforcer notre équipe dédiée à la jeunesse afin de répondre de manière adéquate à ces enjeux. Car aujourd'hui, malgré un engagement irréprochable au quotidien, nos trois CDI à temps plein pour les 3 à 18 ans ne sont pas suffisants pour répondre aux enjeux sociaux du quartier. (1 000 mineurs sur le quartier Guérinière + 1 000 mineurs sur le quartier Demi-lune-St Thérèse).

Les attentes sont nombreuses, par exemple en ce qui concerne l'accompagnement des jeunes de plus de 16 ans : recherche de stages, vacances adaptées, mobilité européenne, prévention du décrochage scolaire, accompagnement des missions de service civique, etc. Cependant, les dotations actuelles ne nous permettent pas de continuer à avancer avec cette jeunesse qui a pourtant grandi à nos côtés, qui considère cette Maison comme la sienne au fil des ans. Or, ces jeunes de plus de 16 ans, sont précisément au cœur des préoccupations d'un quartier prioritaire dont l'avenir doit être observé avec la plus grande vigilance.

Nous restons convaincus de notre capacité à relever de nouveaux défis grâce à notre bilan solide et à l'engagement de notre équipe. C'est dans ce sens que nous poursuivrons le dialogue avec nos partenaires publics en 2023, avec pour objectif d'obtenir de nouvelles perspectives en 2024.

.

L'ALBUM PHOTO 2022



UNE AMBITION REAFFIRMEE

L'actuel projet associatif s'inscrit sur la période 2018 / 2022.

L'association a engagé un travail de re-interrogation de son projet en 2018, accompagné par La coopérative d'éducation Populaire Le Contrepied.

NOS OBJECTIFS

FAVORISER,

l'expression sous toutes ses formes ;
le lien social et le brassage social ;
l'engagement et permettre aux personnes d'être acteurs ;
l'ouverture au monde ;

AXES DE TRAVAIL PRIORITAIRES

AXE 1

Passer sans encombre la période transitoire de travaux

AXE 2

Développer les moyens de l'association, notamment humains afin d'être en mesure d'impulser le nouveau projet associatif et notre arrivée dans le nouvel équipement.

AXE 3

Développer le bénévolat et la place du bénévolat dans le cadre d'activité, de projets, d'évènements et de notre fonctionnement.

UNE AMBITION REAFFIRMEE

Nous nous affirmons comme une association de quartier, qui entend être acteur du vivre ensemble et du développement social de son territoire.

Nous souhaitons que notre association permette à chaque individu et chaque famille de trouver une place et de s'épanouir grâce notamment à l'accès et à la participation à des activités et des projets culturels, artistiques et de loisirs.

Ainsi, nous nous engageons dans l'animation socio-culturelle auprès de tous les publics et l'animation socio-éducative auprès de l'enfance et de la jeunesse.

NOS LEVIERS

La prestation de service : accès à un service proposé par l'association contre participation financière ;

Le mouvement social : volonté de changement de la société à partir des valeurs qui nous animent, idée de contribuer à la transformation sociale ;

L'expérimentation, innovation : amener le changement en testant, en faisant d'une manière nouvelle, en mettant en place des actions nouvelles avec les adhérents et les habitants.

TOUR D'HORIZON

DE QUELQUES CHANTIERS

DEVELOPPER

DES OFFRES DE LOISIRS DE QUALITE

Développer avec les adhérents des projets à forte plus-value sociale :
Projet culturel, projet de mobilité internationale, projet de jardin...

Enrichir encore nos offres existantes de propositions d'ouverture et de découverte .

RENFORCER

LA PLACE ET L'ENGAGEMENT DES BENEVOLES

Renforcer la participation au sein de l'ensemble des projets de la MJC et promouvoir le « apprendre en faisant » et « apprendre ensemble »

Savoir accueillir, accompagner et valoriser l'initiative, l'engagement, les coups de main, l'animation de collectifs...

PERENNISER

UN MODELE ECONOMIQUE SOLIDAIRE

Développer l'activité de notre association en nous appuyant sur la légitimité acquise sur notre territoire, à un quartier qui s'agrandit et à des locaux fraîchement rénovés, tout en nous adaptant vraisemblablement à la définition d'un nouveau partenariat avec les pouvoirs publics

Prendre en compte dans ce développement les difficultés sociales persistantes :
-Adapter nos actions pour permettre la représentation de tous - Assurer au sein de la MJC une mixité et une diversité importante.

PROMOUVOIR

LE PROJET DE LA MJC

Améliorer auprès de nos partenaires la connaissance et la visibilité de notre projet, afin notamment de mieux valoriser et financer notre action.

Rendre accessible et diffuser auprès des habitants ce qui se vit dans la « maison » afin de poursuivre le changement d'image de la MJC engagé depuis plusieurs années

POURSUIVRE

LES SYNERGIES AVEC LE RESEAU CAENNAIS

Poursuivre le travail de recherche de synergie entre les différentes associations du réseau caennais des MJC. Ceci dans le but de peser sur la vie Caennaise et afin d'éviter que chacune des associations souffre d'isolement au sein du territoire de 265 000 habitants de la Communauté Urbaine.

Poursuivre le travail de rapprochement entre les différentes associations pour améliorer l'efficacité de leurs gestions et ainsi sécuriser leurs finances.

CONSOLIDER

SON ORGANISATION ET SES MOYENS HUMAINS

Consolider notre organisation récente, légère, souple, et parfois encore incomplète.

Développer des moyens humains adéquats pour permettre à l'association de développer ces nouveaux projets, dont le projet culturel.

VOS MOTS CROISES

A « ABREUVOIR ? »
comme ... En 2022, le projet du théâtre de l'Abreuvoir passe à la vitesse supérieure avec l'arrivée d'une nouvelle salariée sur cette mission.

B « BEL EQUIPAGE »
comme ... Une dizaine d'habitants constitue « le bel équipage » et construisent le projet culturel autour du Théâtre de l'Abreuvoir

C « CA BOUGE GRAVE »
comme ... Une fête de rentrée pour de joyeuses retrouvailles. Des spectacles, des animations, des concerts, 300 personnes...

D DIVERSITE
comme... La clé de voute du projet qui se concrétise positivement tous les jours

E « ENTHOUSIASME »
comme... Le retour en force des publics en 2022 nous en donne beaucoup...

F « FAMILLES »
comme... Car notre projet, c'est pour eux, par eux, avec eux... 1 100 familles s'appuient sur notre travail et nous donne leur confiance

G « GUERINIERE »
comme... La situation socio-économique du quartier nous mobilise tous les jours !

I « IMPLICATION »
commedes personnes qui font au quotidien cette association : bénévoles, salariés, animateurs volontaires...

J « JEUNES »
comme... Une évidence chez nous... 160 ados grandissent à nos côtés

L « LIEN »
comme... Ce qui fait sens dans notre association, et précisément ce qui a été mis à mal par ce maudit virus...

M « MILLE »
comme... Le nombre de mineurs en 2022 qui ont participé à des activités de la MJC de 3 à 18 ans.

N NOUVEAUX
comme... L'équipe professionnelle a accueilli 3 nouveaux salariés. On se rejouit de leur nouvelle contribution pour faire grandir le projet.

P « POP'Up »
comme... Le collectif des MJC et Centre d'animation associatif caennais s'est doté d'une entité, qui incarne la volonté de travail commun.

P « PRESIDENTS »
comme... Ils sont trois depuis fin 2018 à Présider le destin de la MJC pour une aventure collective et partagée...

S « SOLIDAIRE »
comme... Chez nous, les familles paient en fonction de leurs ressources !

V « VIVRE ENSEMBLE »
comme... L'ADN de notre association

W « WE'LL BE BACK » ...
comme... Après une séquence difficile qui n'a cessé de s'allonger (travaux, pandémie...), en 2022, la MJC est de retour !

1 > UNE ASSOCIATION AU SERVICE DE SON PROJET ET DE SON TERRITOIRE

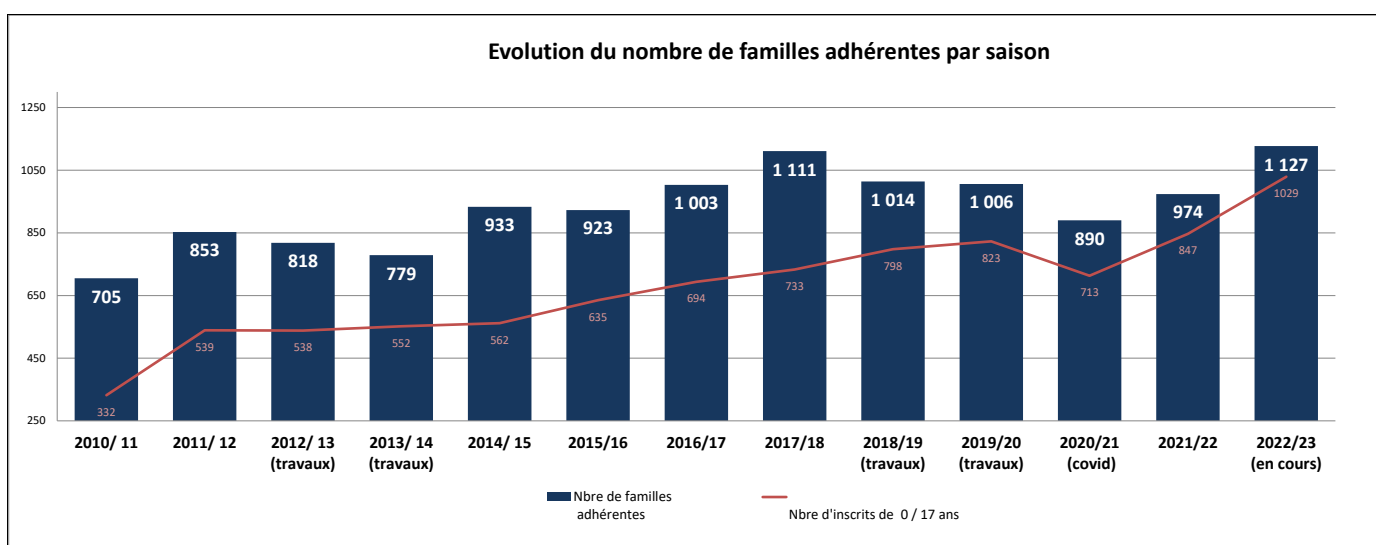
1.1 LA VIE ASSOCIATIVE

Le conseil d'administration, constitué lors de l'assemblée générale du 06 juin 2022, réuni 13 membres élus et 2 membres de droit. Il s'est réuni 6 fois au cours de l'année en réunion délibérative.

1.1.1 DONNEES GENERALES DES ADHERENTS

Les dernières saisons avaient été impactées par le contexte de la MJC : Aux travaux en 2018 et 2019, a succédé la crise Covid en 2020 et 2021.

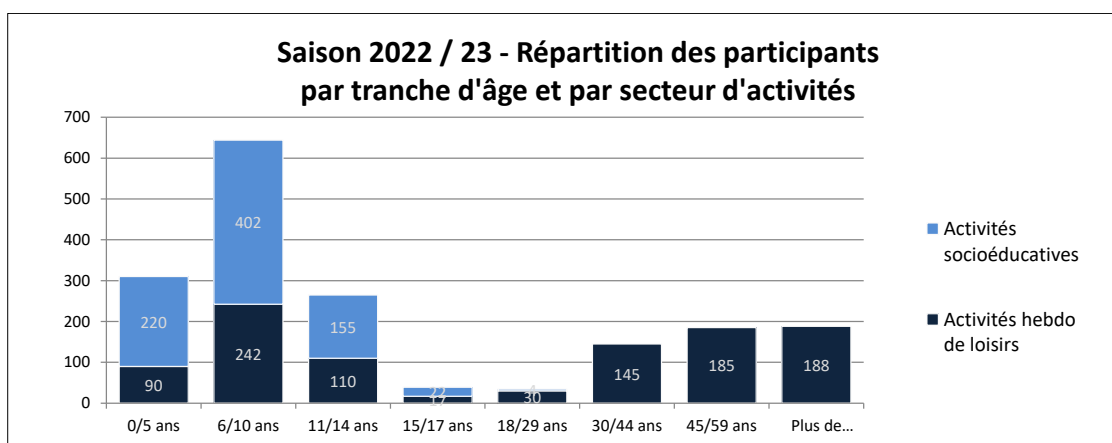
2022, a été le symbole d'une année de reprise, avec un nombre de familles adhérentes record qui retrouvent un niveau comparable à la saison avant TRAVAUX (2017/2018). En outre, en 2022, nous noterons que le nombre de mineurs pour la première fois a dépassé les 1 000.



1.1.2 LES SECTEURS D'ACTIVITES

Sur les deux secteurs principaux d'activité de notre association, nous percevons nettement la priorité faite aux publics mineurs. En cette saison 2022-23, nous observons :

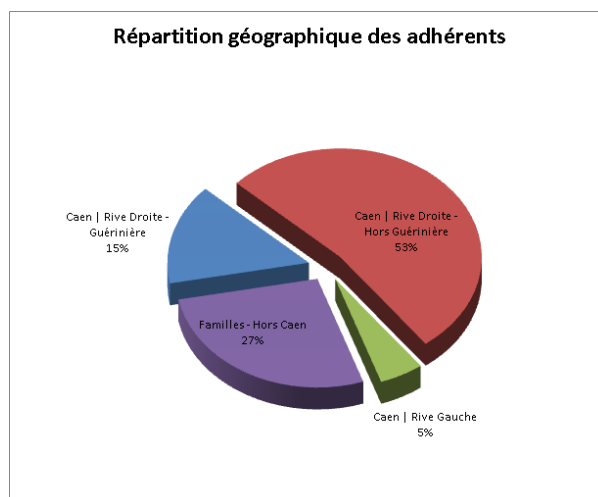
- Une hausse de la fréquentation notable : Les ateliers hebdomadaires de loisirs, et les activités socioéducatives ont gagné chacune 200 usagers sur la saison.
- Une hausse importante des mineurs passant sur la saison 2021/22 de 797 à 1258 mineurs



1.1.3 ORIGINE GEOGRAPHIQUE DE NOS ADHERENTS

Concernant la répartition géographique de nos familles adhérentes en fonction de leur lieu de résidence, nous noterons :

- Une large majorité de Caennais (73%)
- Une baisse depuis la crise COVID, des familles « hors-Caen »
- Une mixité sociale importante et équilibrée, induite par les différents quartiers d'origines des familles adhérentes et leurs différentes typologies d'habitats.



1.2 LES RESSOURCES AU SERVICE DE SON PROJET

1.2.1 LA SANTE FINANCIERE DE L'ASSOCIATION

L'association a enregistré un résultat excédentaire de 22 240,13 € pour l'exercice 2022.

ACTIVITE ET RESULTATS FINANCIERS:

Au cours de l'exercice, l'association a connu une augmentation significative de ses produits (+28%) en raison d'une activité très intense. Cette croissance a été soutenue en effet par une forte fréquentation de l'ensemble des secteurs.

Cependant, cette augmentation de l'activité a également entraîné une augmentation proportionnelle des charges (+28%), telles que la masse salariale, les prestations de service et les fournitures alimentaires. Malgré cela, le résultat d'exploitation de l'association est resté globalement stable grâce à une gestion prudente des dépenses.

REDRESSEMENT APRES DES PERIODES DIFFICILES:

Il est important de rappeler que l'association a surmonté plusieurs défis au cours des dernières années : En 2018, l'arrêt des TAP a entraîné une restructuration de l'organisation, une période de 15 mois de travaux a perturbé le fonctionnement de l'association de 2018 à 2019 et enfin, la crise sanitaire due à la COVID-19 a entraîné des fermetures temporaires et des protocoles sanitaires stricts de 2020 à 2022.

Malgré ces difficultés, l'association a réussi à maintenir la confiance de son public, ce qui a contribué à maintenir une fréquentation stable malgré les obstacles rencontrés. De plus, une gestion prudente des dépenses a permis à l'association de traverser ces périodes difficiles sans subir de dommages financiers majeurs.

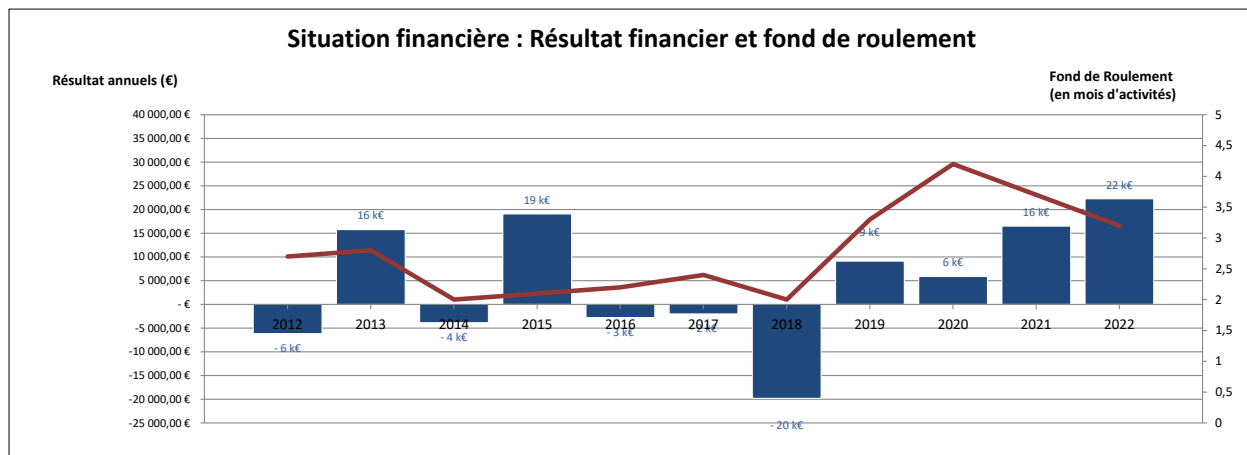
PERSPECTIVES FUTURES:

Les résultats financiers positifs de 2022 offrent une base solide pour envisager l'avenir de l'association. Cependant, il est important de prendre en compte certains facteurs clés pour maintenir cette dynamique positive :

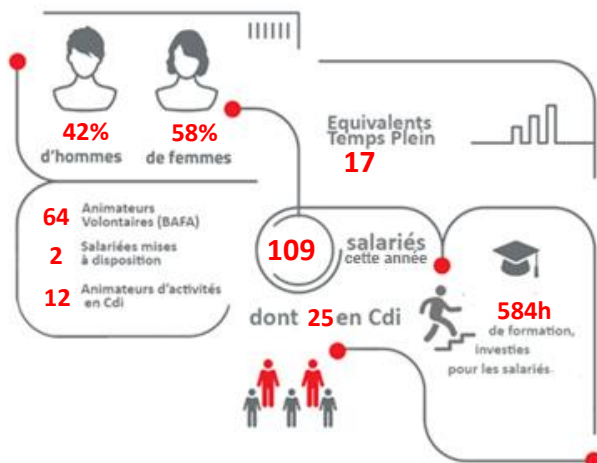
- Engagements futurs : Certains engagements pris en 2022 généreront de nouvelles charges en 2023, notamment la poursuite du projet culturel, qui représente un coût supplémentaire de 17 000 €.
- Inflation et maîtrise des charges : Dans un contexte inflationniste, il peut être plus difficile de maîtriser les charges. Il est donc important de mettre en place des mesures de contrôle des coûts et de rechercher des économies potentielles, tout en maintenant la qualité des services proposés.

- Renforcement de l'équipe : Si le niveau d'activité se maintient en 2023, il sera nécessaire de renforcer l'équipe de l'association, en particulier dans le domaine de l'enfance et de la jeunesse. Cela permettra de répondre à la demande croissante et d'assurer un service de qualité..

En conclusion, les résultats financiers positifs de l'association reflètent son redressement après des périodes difficiles et témoignent de sa capacité à s'adapter aux changements et à relever les défis. Cependant, il est important de rester vigilant et de planifier l'avenir en tenant compte des engagements futurs, de la maîtrise des charges et du renforcement de l'équipe. Avec une gestion prudente et une anticipation des besoins, l'association pourra continuer à progresser et à assurer sa pérennité.



1.2.2 PORTRAIT 2022 DES RESSOURCES HUMAINES SALARIEES



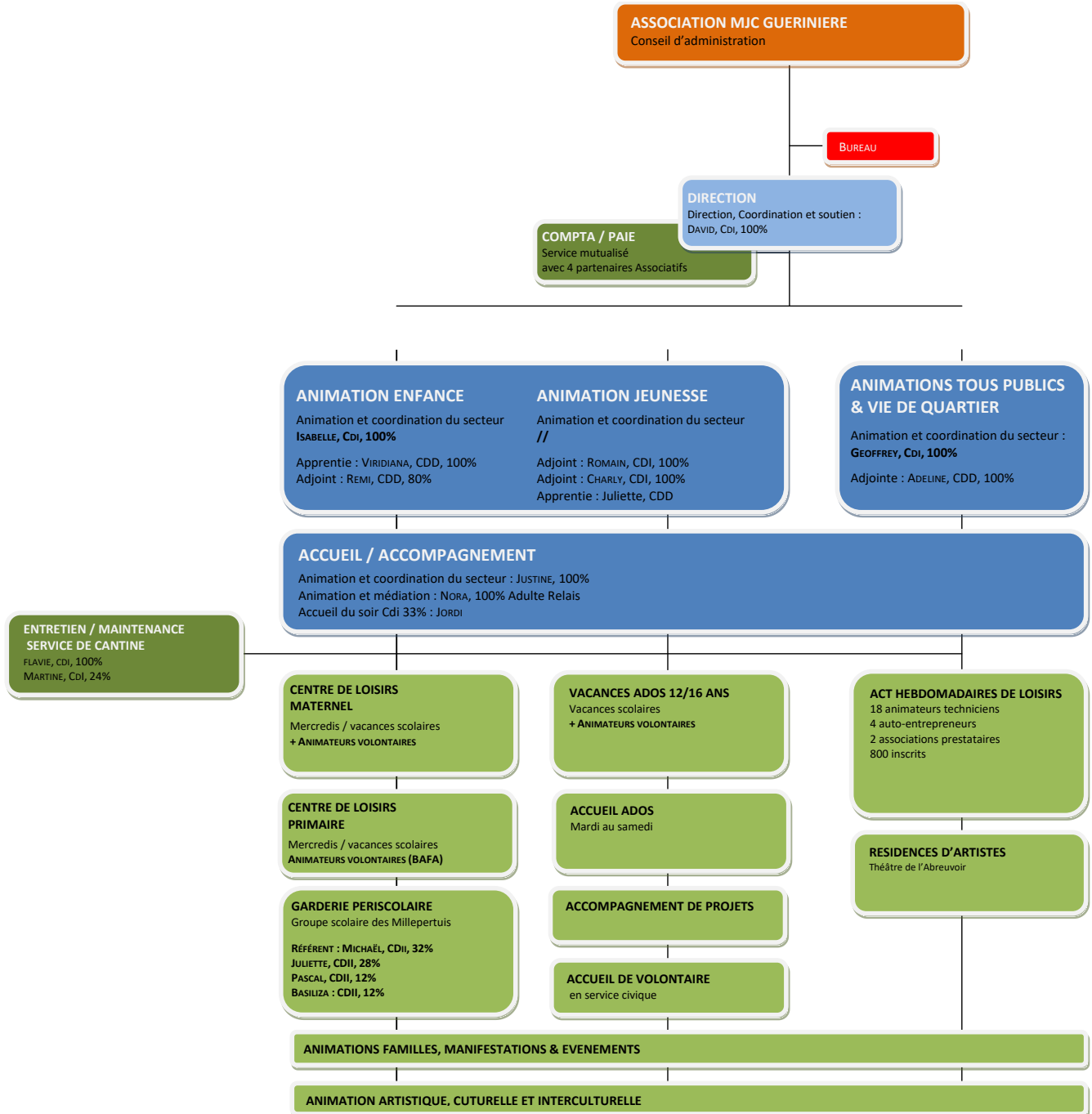
1.2.3 PORTRAIT DES RESSOURCES HUMAINES BENEVOLES

Les ressources bénévoles de la MJC progressent. Nous évaluons aujourd'hui les heures de bénévolat à **954 heures sur 2022**, soient l'équivalent de 52% d'un temps plein. , Un peu moins de la moitié est lié directement à la gouvernance associative de la MJC (Bureau, Conseil d'Administration, AG).

La part restante est alimentée pour l'essentiel par le travail sur le projet culturel de la MJC, qui a mobilisé plus d'une quinzaine de bénévoles.

1.2.4 L'ORGANIGRAMME DE L'ASSOCIATION AU 31/12/2022

En 2022, l'équipe de la MJC a vécu un certain nombre de mouvement avec des départs et des arrivées. Après deux années de COVID, ce mouvement qui est partagé par bon nombre d'organisations, semble lancer un nouveau cycle au sein de l'équipe professionnelle.



1.2.5 L'ÉQUIPE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

**Clara
MONNIER,**
*Présidente déléguée
à la vie associative et au
projet*



**Clémence
BOUTHRY,**
*Présidente déléguée
aux finances*



**Jean- Marie
PUCEL,**
*Président délégué
aux salariés et à la
représentation*



**Cécile
JOLY,**
*Membre
adhérente élue*



**Christine
BRIERE,**
*Membre
adhérente élue*



**Christelle
PERRETTE,**
Présidente Adjointe



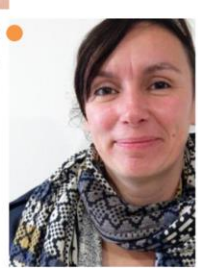
**Madeleine
DIABAT,**
*Membre
adhérente élue*



**Clémentine
DURAND,**
*Membre
adhérente élue*



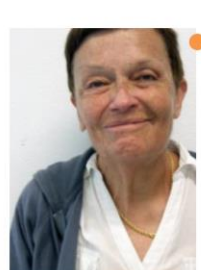
**Emilie
LE CORRE,**
*Membre
adhérente élue*



**Yvette
MARIE-LELIEVRE,**
*Membre
adhérente élue*



**Maxime
DE LANGENHAGEN**
*Membre
adhérent élu*



**Odile
VRAC-DESCHAMPS**
*Membre
adhérente élue*



**Claudine
LELIEVRE**
*Membre
adhérente élue*

MEMBRES
OBSERVATEURS :

/

MEMBRES
NON-ELUS :

Théophile KANZA, Membre de droit, Représentant de M. Le Maire de Caen
David BLOUIN, Membre de droit, Directeur de la MJC, salarié

1.3 UNE ASSOCIATION INSCRITE DANS SON TERRITOIRE

1.3.1 LA FONCTION D'ACCUEIL

> LES PARTENAIRES ACCUEILLIS – HORS RESIDENCES

La première fonction de notre organisation est l'accueil des personnes. En dehors de nos propres activités, nous accueillons des partenaires et associations au sein de l'équipement. En raison du COVID, un certain nombre d'accueils a été suspendu.

PARTENAIRES	EFFECTIFS ACCUEILLIS	AMPLITUDE HORAIRE
Association AFEV	3 accompagnateurs+ 3 jeunes x 3	216h : 2h / semaines
Bibliothèque Caen La Mer	600 usagers hebdomadaires	1 275h d'ouverture annuelle
Collège Guillaume De Normandie	Classes EPS accueillis	35h
Service des sports	2 classes Ecoles du QUARTIER	20h
Ecoles Publics Caennaises	Classes accueillis : Ecole Reine MATHILDE et Ecole Albert CAMUS	9h
« L'île aux nounous » RAM associatif	14 enfants + 5 nounous	72h : 2h/semaine
Mission Locale	103 jeunes accueillis	110 heures d'occupation annuelles
PIAF de la Guérinière	15 personnes	20h : 2h sur 10 semaines
CENTRE SOCIO CULTUREL CAF		

> FONCTION DE MEDIATION

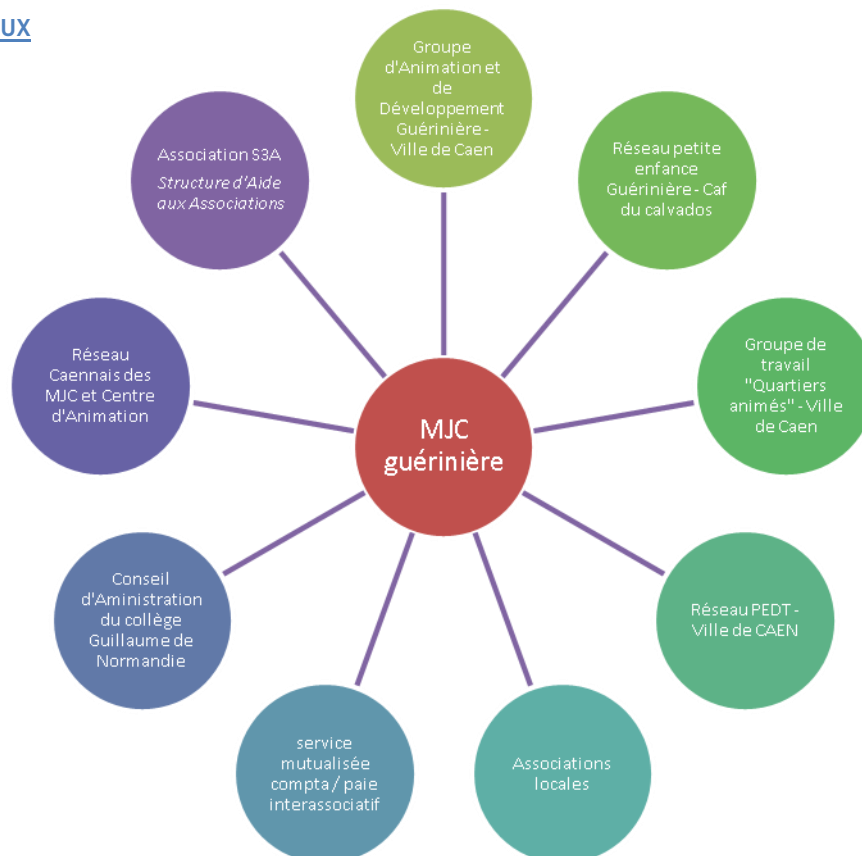
Fort de son statut d'interlocuteur privilégié de nombreuses familles, l'association, de plus en plus sollicitée, a souhaité renforcer en 2019 ces fonctions et cette compétence au sein de son organisation en créant un poste d'adulte relais.

La fonction de médiation a une vocation « transversale » dans la vie de l'asso, en facilitant l'accès aux droits des famille. Cela se concrétise par :

- Constituer «une plaque tournante» de l'information à destination des familles, entre celle venant de la MJC, du centre socioculturel, des institutions et celle venant des habitants et du territoire.
- Accueillir, informer, orienter et accompagner les familles notamment allophone
- Faciliter la communication entre les familles allophones et « les institutions » en accompagnant les familles sur des rendez-vous avec les Directeurs d'écoles ou sur des démarches administratives

	2020	2021	2022
Nombre de familles accueillies bénéficiant d'un accompagnement de la MJC pour un soutien du CCAS de Caen	126 familles	104 familles	121 familles
Rendez-vous assurés avec « Institutions »		6	

1.3.2 LES RESEAUX



LE RESEAU « PETITE ENFANCE »

En 2016 la MJC a souhaité intégrer le réseau petite-enfance de la Guérinière afin de s'associer aux différents partenaires du quartier sur les projets concernant la petite enfance.

Persuadé que le partage de projets entre partenaires est aussi un moyen de se former, le réseau est conçu pour être un lieu de rencontre, de partage et de force de proposition. A cet effet, la MJC a participé cette année :

- A six rencontres de réseau
- Au Forum petite enfance.

LE RESEAU DE QUARTIER

La MJC est fortement mobilisée sur les actions menées dans le cadre du réseau de quartier. Ce dernier est composé essentiellement d'acteurs du territoire tels que le Centre Socio-culturel CAF, l'AFEV, la ville de Caen, l'association Guérinière en Fleurs, l'association Couleurs Habitants, Horizon jeunesse, les écoles, l'US Guérinière, Caen Sud Basket, le collège GDN...

Cette année, l'essentiel des quartiers animés et des festivités sur lesquels la MJC était impliqué ont été annulés en raison de la crise sanitaire.

L'ANIMATION D'UN RESEAU D'ACTEURS JEUNESSE DU TERRITOIRE

Sur « projets », la MJC anime des groupes de travail sur la question de la jeunesse et de l'accès aux loisirs.

En 2022, le réseau s'est mobilisé sur l'animation de rue ADOS, en proposant 2 fois par semaine des animations en milieu ouvert libres et gratuites.

En 2015, le réseau avait travaillé sur le repérage de jeunes déscolarisés du quartier pour un engagement en service civique et la construction d'un accompagnement individualisé sur son projet professionnel.

POP'UP : COLLECTIF CAENNAIS DES CENTRES D'ANIMATION ASSOCIATIFS

Ce réseau regroupe les 9 centres d'animation associatifs. Ces associations partagent la conviction que la richesse de notre réseau est bien constituée de l'indépendance, de la diversité et de la complémentarité de nos projets associatifs respectifs.

Dans un contexte instable pour nos associations, des partenariats sont animés par une volonté de consolider et préserver la richesse de notre réseau d'association.

2022 a été l'aboutissement d'un travail qui a abouti à la création de l'association POP'Up.

A terme cet entité pourrait être amenée à accueillir en son sein les activités mutualisées et les actions partenariales, comme le service de Compta/paie mutualisé mis en place en 2018.

En outre dans le cadre du collectif, la formation « amélioration de la qualité d'accueil des ACM », réunissant tous les coordinateurs enfance de ces associations, soit 17 personnes s'est poursuivie. En 2022 une phase d'expérimentation a eu lieu sur les différentes structures.

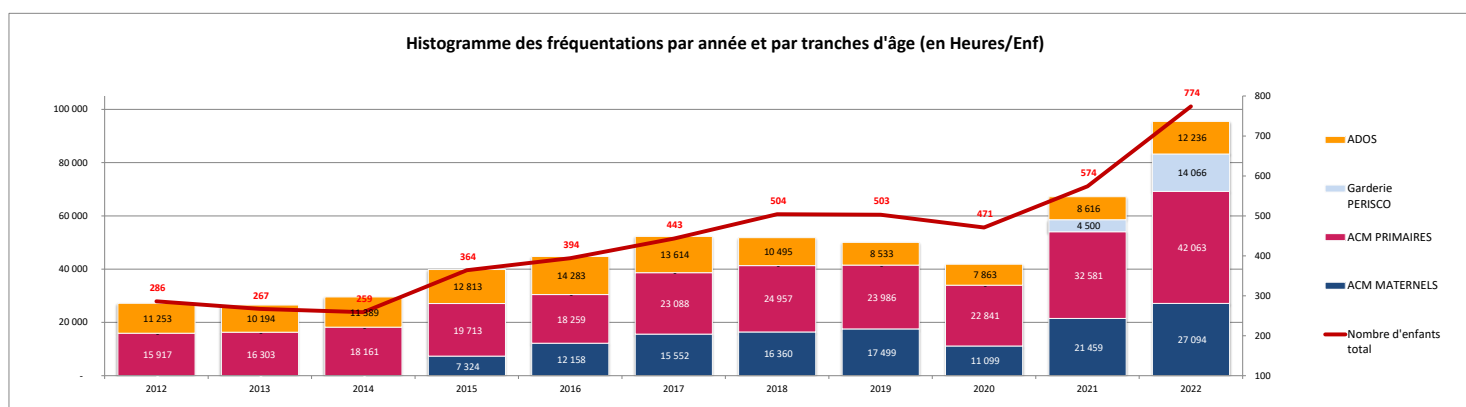
2 > DES LOISIRS EDUCATIFS POUR L'ENFANCE-JEUNESSE

2.1 DONNEES GENERALES

L'animation Enfance Jeunesse vise à promouvoir une approche globale de l'éducation des enfants et des jeunes. Notre objectif est de les accompagner dans leur développement en tant qu'acteurs à part entière.

Durant l'année 2022, 774 enfants et jeunes ont fréquenté le secteur Enfance Jeunesse (+35%).

La levée des contraintes sanitaires a été synonyme en 2022 d'une forte demande pour l'ensemble du secteur enfance jeunesse. Cette tendance se vérifie sur l'ensemble du territoire caennais. Ces fortes attentes ont généré des tensions sur des périodes d'inscription notamment concernant les mercredis. Nous noterons par ailleurs que la garderie périscolaire a fonctionné sur une année pleine en 2022 après une reprise en cours d'année en 2021.



2.2 LE CENTRE DE LOISIRS

550 enfants inscrits en 2022 (471 en 2021)

dont 467 sur des temps de vacances

dont 60% ont un QF < 899

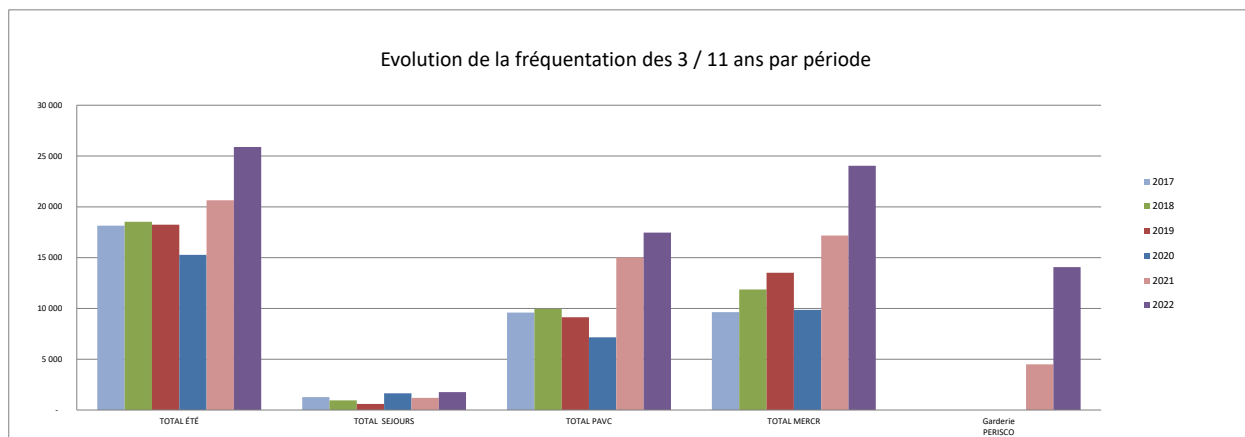
dont 89% de Caennais

L'année 2022 a été marquée par des développements importants au Centre de Loisirs :

1. Retour du public en nombre avec une fréquentation inédite, tout en maintenant nos objectifs de mixité.
2. Expérimentations pédagogiques stimulantes pour l'équipe et les publics.
3. Difficultés de recrutement des animateurs volontaires, résolues grâce à la mobilisation de l'équipe.

2.2.1 UN CENTRE DE LOISIRS POUR PRENDRE EN COMPTE LES BESOINS DES FAMILLES ET DES ENFANTS

Malgré la période de fermeture, la fréquentation du centre a été largement en hausse sur toute les périodes.



Notre démarche vers les familles se concrétise par :

- Une attention très particulière au premier accueil, avec des premières rencontres systématiques avant la venue des enfants qui nous permettent de connaître et d'identifier les attentes des parents et les besoins des enfants.
- Des inscriptions très souples : avec des possibilités d'inscriptions « à la semaine » ou ponctuelles, à la journée avec ou sans repas ou encore à la demi-journée pour répondre au plus près des attentes des parents, notamment pour les plus jeunes enfants.
- Des prestations de repas pour répondre aux spécificités alimentaires de chaque enfant ou de chaque famille, avec des propositions de repas sans viande et sans porc.
- Une volonté de fidélisation de l'équipe d'animation sur différentes périodes de vacances et sur les mercredis avec une diminution du turn-over pour nous permettre de travailler dans la continuité avec les familles.
- Une volonté de les associer à la construction de nouvelles propositions : Ateliers parents-enfants

2.2.2 UN CENTRE DE LOISIRS POUR FAVORISER L'AUTONOMIE DE L'ENFANT ET RENDRE L'ENFANT ACTEUR DE SES LOISIRS

Afin de développer l'autonomie des enfants, l'équipe d'animation développe le type de réponses suivantes :

- Des aménagements de salles qui sont pensés pour faciliter l'autonomie des enfants avec notamment des espaces en libre-service.
- Un projet « cantine » permettant une participation systématique des enfants dans le débarrassage et lavage des tables dès le plus jeune âge.

Au niveau pédagogique, la MJC est un des rares centre de loisirs Caennais à ne pas communiquer de programme. Le parti-pris pédagogique en effet est de construire le planning des vacances et des mercredis avec les enfants. Ainsi les enfants peuvent exprimer leurs envies mais aussi choisir parmi les activités proposées par les animateurs (multi ateliers). Ce choix nécessite un travail d'explication aux familles au moment de l'inscription mais également tout au long des vacances afin de ne pas être perçu comme une garderie.

Les Stages : nous avons souhaité pouvoir relancer les propositions de stage mis en place cette année

- La MJC tente de promouvoir les séjours ou mini camps car nous les percevons et défendons comme une expérience pour les enfants qui les aident à grandir. C'est pourquoi nous travaillons

régulièrement sur des nouvelles propositions tout en nous confrontant à la difficulté de faire partir les enfants du quartier.

En 2022 , afin de multiplier les propositions de séjours (5 en 2022) et faciliter les départs, un séjour a été mutualisé avec le centre de loisirs « 1.2.3 loisirs ».

2.2.3 UN CENTRE DE LOISIRS POUR FAVORISER LE VIVRE ENSEMBLE

Notre exigence en terme de « vivre ensemble », est un des symboles de notre centre de loisirs.

Cette exigence se traduit par une extrême vigilance, ces équilibres étant toujours fragiles avec par exemple des effectifs mal maîtrisés ou une équipe un peu fragile.

L'équipe a également une attention plus particulière vers les familles les plus fragiles. L'équipe d'accueil a ainsi pour mission l'accompagnement des familles sur les démarches d'aides : CCAS, tickets loisirs, Pass-vacances et sur la mise en place d'échéancier.

En outre, dans un but d'accessibilité financière, l'association propose aux familles une grille de tranche de QF complète, avec 7 tranches, représentatives de la mixité de son public.

En 2022, plus de 110 enfants ont bénéficié d'un dossier CCAS. Pour améliorer la communication et expliquer ces aides, des temps d'échange avec les familles ont été mis en place à la sortie des écoles. Le concept de vivre ensemble s'est également concrétisé à travers diverses actions au sein du centre de loisirs, notamment :

- Élaboration et mise à jour régulière des règles de vie avec les enfants, en fonction des situations, ainsi qu'un bilan quotidien des activités et de la vie en groupe (par exemple : évaluation de l'humeur avec des symboles).

- Accueil de tous les enfants, y compris ceux en situation de handicap ou avec des troubles mentaux.
- Création d'une nouvelle tranche d'âge (5/6 ans) en réponse à une demande croissante et pour s'adapter aux besoins et capacités des enfants.
- Demande en 2022 d'utilisation des salles de l'école R. Mathilde pour les siestes des enfants en maternelle, afin d'optimiser le temps entre les repas et les siestes, libérant ainsi une salle d'activités à la MJC.

En raison de la crise sanitaire, certaines de nos actions ont été suspendues ou modifiées en 2022, telles que :

- La mise en place de passerelles entre différents publics au sein du centre, comme des activités transversales pour les différentes tranches d'âge (par exemple, le mardi c'est permis pour les 3/12 ans), des activités communes entre le centre de loisirs et l'espace Ado les vendredis de l'été, ainsi que des sorties pendant les Jeudis de l'été.
- Des projets favorisant l'ouverture à d'autres publics, notamment des rencontres régulières avec les familles du centre socio-culturel CAF pendant les vacances.

La mise en place d'un espace d'accueil familial le matin et le soir (Youpiland) afin de faciliter les échanges avec les parents dans un environnement convivial et propice aux discussions. En 2022, les tarifs du centre de loisirs et la répartition des familles

Quotient Familial CAF	JOURNEE AVEC REPAS	REPARTITION DU PUBLIC en %
QF > 1 800	19,10€	10%
1500 < QF < 1799	17,20€	8%
1200 < QF < 1499	15,20€	11%
900 < QF < 1199	13,20€	12%
600 < QF < 899	10,90€	18%
299 < QF < 599	8,80€	30%

0 < 299< QF	6,70€	11%
-------------	-------	-----

2.2.4 UN CENTRE DE LOISIRS POUR FAVORISER L'OUVERTURE AU MONDE

En 2022, certains de nos objectifs pédagogiques ont souffert du protocole sanitaire imposé au centre de loisirs, en particulier celui de « l'ouverture au monde et aux autres » en raison des restrictions dans les déplacements ou les rassemblements.

Ainsi notre projet avec le musée de Normandie autour du Carnaval a pu se dérouler mais sa valorisation avec une grande « Calvacade » au sein du château de Caen, avec tous les autres quartiers partenaires n'a pas eu lieu.

Afin de maintenir malgré tout ces objectifs, le choix a été de plus souvent faire appel à des intervenants extérieurs, pour maintenir la qualité et la diversité de nos animations avec par exemple un intervenant cirque durant les vacances de Noël mais également des intervenants autour de la création et de la manipulation des marionnettes.

Partenaires culturels	Visite	Ateliers	Spectacles	Âges
Musée Normandie	5	6	1	3/12 ans
Cinéma Lux	10			3/12 ans
Le Sablier		9	3	6/12 ans
Bibliothèque de la Guérinière	20	5	1	3/12 ans
Cargo			1	3/12 ans

PERSPECTIVES 2023 :

Nous souhaitons per notre partenariat avec :

*

*Le musée de Normandie

*Le projet Demos

*Les compagnies en résidence dans la salle de spectacle

2.3 GARDERIE PERISCOLAIRE

Suite à la sollicitation des parents de l'association « les fauvettes », pour la reprise de la garderie de l'école Millepertuis, un travail commun a été effectué afin de construire cette reprise « par la MJC », avec une volonté pour la MJC de continuer à associer les parents au projet.

En juin 2021, suite à l'accord de la ville de Caen et de la CAF le projet a été validé par les 2 associations.

En 2022, 184 enfants ont fréquenté la garderie périscolaire dont 77 maternels sur de l'accueil du matin et du soir.

Par ailleurs, 108 enfants ont fréquenté l'accueil du matin et 154 enfants ont fréquenté l'accueil du soir.

Notre vocation, par-delà le fait d'être un mode de garde pour les parents, est d'animer ce temps d'accueil et de proposer des activités ludiques durant les heures d'ouverture :

- Permettre aux enfants de pratiquer des activités ludiques, de création, de découverte seul ou en groupe dans le cadre périscolaire ;

- Favoriser la socialisation des enfants et la vie en collectivité tout en respectant les règles de vie ; Favoriser le dialogue avec les familles et le langage avec les enfants ;
- Respecter le rythme de l'enfant et favoriser un environnement calme et propice à la détente avant et après l'école ;
- Responsabiliser l'enfant dans ses choix et ses activités;

Nous veillons à encadrer l'ensemble des activités proposées afin de garantir un maximum de sécurité dans le déroulement de celles-ci.

L'EQUIPE

Conformément à la réglementation, l'équipe d'animation est composée d'un animateur pour 14 enfants de plus de 6 ans et d'un animateur pour 10 enfants de moins de 6 ans.

4 animateurs sont donc chargés de l'accueil et de l'encadrement des enfants :

- Mickael LEMARINEL – Animateur référent de la Garderie – Equivalence BAFD
- Juliette GUIOT – Animatrice BAFA en cours
- Pascal HUE – Animateur non diplômé
- Basilisa DEGREMONT – CAP petite enfance

LES TARIFS

Les tarifs de la garderie sont en fonction du Quotient familiale CAF.

Pour avoir accès à la Garderie, l'adhésion annuelle doit être souscrite à la MJC au moment de l'inscription .

QF CAF	TARIF / MATIN	PLAFOND MATIN	TARIF / APM	PLAFOND SOIR	PLAFOND SOIR + MATIN	Répartition des ENFANTS
QF < 299€	1,80€	19,00€	3,20€	33,00	43,00€	8%
300€ < QF < 599€	2,00€	21,00€	3,50€	36,00	47,00€	18%
600€ < QF < 899€	2,20€	23,00	3,80€	40,00	52,00€	19%
900 < QF < 1199	2,40€	25,00	4,10€	43,00	56,00€	15%
1 200 < QF < 1 499€	2,60€	27,00	4,40€	46,00	60,00€	21%
1 500 < QF < 1799€	2,80€	29,00	4,70€	49,00	64,00€	11%
QF > 1 800€	3,00	31,00	5,00€	52,00	68,00€	8%

2.4 SECTEUR JEUNESSE : 12 /17ANS



En 2022, le secteur jeunesse a connu une année très dynamique, marquée par une forte participation et la relance de projets. Après deux années de perturbations dues à la pandémie de COVID-19, la jeunesse du quartier a été durement éprouvée sur les plans social et scolaire. Il était donc crucial de retrouver une dynamique positive. Le public est revenu en masse, probablement en raison de l'assouplissement des restrictions, mais aussi grâce à l'approche de rencontre et d'écoute mise en place par l'équipe jeunesse.

Cette équipe a retrouvé une vision à long terme et a développé des intentions et des projets ambitieux, notamment dans les domaines de la mobilité internationale et de l'expression artistique. De plus, grâce au soutien de la CAF du Calvados, notre équipe de professionnels de la jeunesse peut assurer sa pérennité.

2.4.1 UNE ACTION JEUNESSE POUR RENCONTRER, PREVENIR, ORIENTER

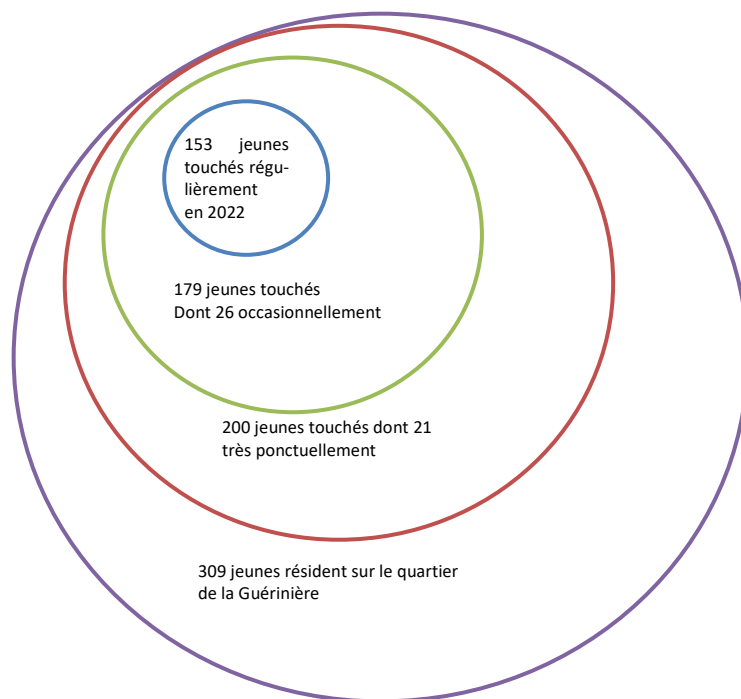
La première fonction de notre action jeunesse est de pouvoir rencontrer et accueillir la jeunesse du quartier de la Guérinière, pour : Écouter / Créer du lien / Dialoguer / Prévenir des conduites à risques / Orienter.

Ce travail de prévention primaire se traduit par une présence au quotidien sur le quartier avec des animateurs professionnels qui se positionnent auprès des jeunes comme des adultes référents.

En 2022, cette présence s'est concrétisée grâce :

- A l'accueil informel de fin de journée au sein de l'espace ados du lundi au samedi durant toutes les périodes scolaires.
- A une participation aux événements du quartier.
- A une présence systématique lors de la récréation du mercredi matin au sein du Collège Guillaume de Normandie.
- A noter : les accueils en gymnase hors vacances scolaires n'a pas repris.

Répartition de prise de contact avec les jeunes de 11/ 17 ans résidant sur le quartier :



L'ACCUEIL INFORMEL DE FIN DE JOURNÉE : TEMPS PERISCOLAIRES

La MJC dispose d'un espace d'accueil multifonctionnel pour recevoir tous les publics. Cet espace est un outil d'accueil, un lieu de rencontre et de découverte. La rencontre du public ados est souvent difficile sur le quartier.

Sur les temps scolaires, les différents temps d'ouverture représentent 14h d'accueil hebdomadaire. Les horaires d'accueil du public jeune peuvent évoluer en fonction des besoins. L'équipe d'animation s'adapte car sur ces temps d'accueil, les animations sont co-construites avec les jeunes. Dans ce cadre les propositions sont travaillées et évoluent régulièrement.

La fréquentation du local ados a été en forte augmentation en 2022. Le climat sanitaire allégé, et la démarche de l'équipe ados d'aller à la rencontre du public, a permis un retour en nombre des ados.

Tableau recapitulatif des horaires d'accueil dans l'espace ados :

MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI
Accueil des collégiens 16H à 18H Accompagnement de projets Organisation de soirées si besoin	Accueil des CM2 10H à 12H Accueil collégiens et lycéens De 14H à 18H	Accueil collégiens et lycéens De 16H à 18H	Accueil collégiens et lycéens De 16H à 20H Soirées spécifiques : + Soirée JEUX mensuelle + Soirée sur projet + Soirée « Agenda »	Accueil collégiens et lycéens De 14H à 18H

Le nombre de jeunes inscrits formellement au local ados en 2021 :

	10/11 ans	12/17 ans	18/25 ans	TOTAL
Périscolaire / mercredi/ samedi	26	73	3	102 dont 43 filles

LE RESEAU PROMENEURS DU NET

Cette année, la MJC a rejoint le réseau Promeneurs du Net. En plus de l'accueil physique sur les temps d'ouverture du local ados, les jeunes ont eu la possibilité d'entrer en contact avec l'animatrice référente via les réseaux sociaux, sur des temps dédiés. Les animateurs jeunesse tiennent aujourd'hui une permanence sur les réseaux sociaux.

2.4.2 UNE ACTION JEUNESSE POUR S'EPANOUIR, ACCEDER A DES LOISIRS, DECOUVRIR

L'ANIMATION DE RUE A DESTINATION DES ADOLESCENTS DU QUARTIER :

La MJC constate en permanence le repli sur soi des familles, et ainsi la difficulté de rencontre du public face à un réflexe naturel de retrait. Notre travail s'inscrit dans un processus, qui nécessite que nous parvenions au fur et à mesure de notre présence sur le quartier à créer un lien de qualité avec le public jeune.

Depuis 2020, un réseau d'acteurs animé par la MJC s'est mobilisé pour construire des rendez-vous de loisirs ouverts sur le quartier, afin de recréer du lien avec des ados du quartier et rapprocher les jeunes des propositions de droits communs proposé sur le quartier.

En 2022 cela s'est traduit par une programmation d'animation du 06 juillet au 14 août avec 60 heures d'animation avec pour semaine type :

- Lundi : 17h / 19h : Animation de rue
- Mercredi : 17h / 19h : Animation de rue
- Vendredi : 10h / 17h : Sortie à destination des adolescents du quartier

OBJECTIFS

- Proposer des temps de loisirs encadrés en milieu ouvert à des adolescents «hors structures »
- Rapprocher les jeunes du quartier de structures associatives
- Recréer du lien avec des ados sans cadre depuis le début du confinement

Public cible : 10-16 ans, filles et garçons

Partenaires : Caen Guérinière Sport / Caen Sud Basket / US Guérinière

Les retours 2022 sont mitigés : Contrairement à 2021, le public a beaucoup moins répondu à cette proposition. Nous constatons à la fois que

- les partenaires ont été démobilisés par le manque de public
- Très peu de jeunes étaient présents sur l'espace public durant l'été sur le quartier.

Les départs à la journée ont également permis aux jeunes qui le souhaitent de profiter de nos transports pour aller « prendre l'air », sans avoir besoin de s'inscrire à notre accueil jeune.

10 jeunes / jours, soit 85 jeunes en tout sur la période.

LES PRATIQUES CULTURELLES / ARTISTIQUES

De nombreux jeunes du quartier n'ont pas accès aux lieux culturels du territoire et sont très éloignés de tout ce qui touche à l'expression dans sa globalité. Par le biais d'actions d'animation, l'équipe jeunesse tente ou/et permet à des jeunes de s'initier à certaines pratiques artistiques. Le but étant pour certains de se découvrir des aptitudes en termes d'expression jusque là méconnues : écriture de texte, MAO, mise en voix de vidéos, théâtre d'impro, etc

Le développement des pratiques culturelles chez les jeunes se fait de manière progressive, en respectant leur rythme et en établissant une relation de confiance avec les animateurs. Des ateliers d'initiation sont régulièrement proposés pendant les vacances scolaires et les temps d'accueil périscolaire.

L'objectif est de permettre aux jeunes de découvrir de nouvelles activités culturelles, de développer leurs talents et leur créativité, et de s'engager activement dans la vie culturelle de la communauté. Cette approche vise à cultiver une passion durable pour les arts et la culture chez les jeunes, en leur offrant un espace sécurisé d'expression et de développement personnel.

Cette année :

- Une vingtaine de jeunes ont donc pu pratiquer la MAO, le scratch, le beatbox, le chant et l'écriture de texte grâce à des partenariats avec le Cargo et le Tunnel.
- Des initiations Graph et Break ont eu lieu régulièrement notamment durant les animations de rue
- Sur des temps du vendredi soir et des week-ends, une programmation d'animations et de sorties (soirées thématiques, spectacles, ateliers d'expression...) est préparée conjointement avec des jeunes. **25 jeunes ont participé aux différentes sorties dont 10 filles et 15 garçons.**

ANIMATION DES TEMPS DE VACANCES

En raison des ressources très limitées des familles, la plupart des jeunes du quartier Guérinière n'ont pas accès à des activités de loisirs en dehors des propositions de la MJC et des clubs sportifs locaux. Les périodes de vacances constituent donc des moments cruciaux d'épanouissement, d'ouverture et de participation à la vie sociale pour ces jeunes, qui ont très peu d'opportunités. De plus, nous utilisons également les périodes de vacances et leur préparation comme un moyen de favoriser le dialogue et les rencontres avec le public du quartier. Ces moments servent de catalyseur pour créer des échanges significatifs avec la communauté locale.

Notre fréquentation 2022 sur les temps de vacances a retrouvé une dynamique. Le public est venue en nombre (+25% par rapport à 2021) notamment le public féminin (+30% par rapport à 2021). En 2022, les vacances se sont organisées autour :

- D'une inscription forfaitaire à l'ensemble de la semaine pour favoriser la vie de groupe
- Des matinées en accueils informels « libres »
- Un programme construit avec les jeunes
- Des temps d'après-midi « formels » pendant lesquels, nous tentons de trouver un équilibre entre des activités de consommation dont les jeunes sont très demandeurs (sortie, activités ext...), et des projets menés et organisés avec eux.

Sur l'ensemble des temps de vacances de l'année scolaire 2021, les inscrits formellement :

	10/11 ANS	12/17 ANS
Eté	33	50
Petites vacances	16	43
Séjours	6	19
TOTAL DES PRESENCES	55	112

2.4.3 UNE ACTION JEUNESSE POUR S'ENGAGER, PRENDRE DES INITIATIVES ET PARTICIPER A LA VIE LOCALE

L'IMPLICATION DE JEUNES DANS NOTRE ANIMATION GLOBALE

Les impliquer dans la vie de la structure et celle du quartier, c'est valoriser leur savoir-être et leur savoir-faire, c'est leur reconnaître le statut de futur citoyen dans notre société qui a tendance à stigmatiser les jeunes issus des quartiers prioritaires.

L'année 2022 avec l'allègement des règles sanitaires a permis la reprise des manifestations « publiques ». Les ados ont pu s'impliquer sur :

- L'ouverture quartier d'été au Parc Claude Decaen
- Plusieurs « Evenements du théâtre de l'abreuvoir avec la tenue de la cafétéria
- Le forum santé organisé par le CSC CAF

Une trentaine de jeunes ont pu s'impliquer sur ces évènements.

ORGANISATION DE CHANTIER D'AUTOFINANCEMENT

Ces chantiers sont un outil pour aider les jeunes à s'engager en participant de manière concrète au financement de projet. Plus individuellement cela permet à des jeunes de déboquer une situation financière.

Ces chantiers éducatifs se traduisent souvent par des temps de rénovation de nos locaux ou de construction de mobilier. Pour autant en 2022, 2 actions d'envergure ont été menées par des groupes d'ados :

- La tenue d'un stand de restauration avec des jeunes de la Grâce de Dieu pour l'ouverture des Quartiers d'été dans le parc Claude Decaen
- La gestion de la restauration lors du Foryum santé et le service de 70 personnes sur un temps du midi
- La participation à la logistique de « place au asso » en sept 2022

2.4.4 UNE ACTION JEUNESSE POUR L'INSERTION SOCIALE ET PROFESSIONNELLE DE JEUNES ADULTES

L'ACCUEIL DE JEUNES VOLONTAIRES : EN FORMATION BAFA ET ANIMATEUR VOLONTAIRE

Nous intégrons le passage de la formation BAFA dans notre parcours éducatif à destination des jeunes adultes. Travailler pour un centre de loisir et prendre des responsabilités auprès des enfants est à la fois une expérience éducative riche et valorisante et à la fois une première expérience professionnelle.

Ainsi, depuis plusieurs années, l'équipe pédagogique travaille sur une démarche d'accompagnement de ses jeunes mais également des animateurs volontaires pour les accueillir dans les meilleures conditions possibles.

Cet accompagnement se traduit par :

- Un accompagnement de l'ensemble de l'équipe pédagogique sur les différentes périodes de la formation BAFA dont les stages pratiques.
 - Des stages de découverte de la fonction d'animateur.
 - Un accompagnement sur la recherche de financement pour la formation BAFA.
- Un participation financière de la MJC

En 2022, la MJC a accompagné 64 jeunes dans leurs fonctions d'animateurs volontaires et à participer aux financements de :

- La formation BAFA (BASE) 1^{ère} partie pour 2 jeunes
- La formation BAFA (perfectionnement) 3^{ème} partie pour 2 autres jeunes

L'ACCOMPAGNEMENT SUR LA RECHERCHE DE STAGES ET LA RENCONTRE DE PROFESSIONNELS

Depuis plusieurs années, de nombreux jeunes collégiens et lycéens sollicitent notre aide dans le recherche de stages obligatoires, dans le cadre de leur parcours scolaire. Des jeunes sont en grande difficulté en raison d'un manque de « réseaux ». Nous tentons de trouver des solutions par l'intermédiaire du réseau de la MJC, de nos partenaires et de nos adhérents.

Cette année encore, la MJC a accompagné bon nombre de jeunes sur leur orientation scolaire et sur la recherche de stage. Et plus concrètement, l'équipe a accueilli 3 stages :

- 1 stage de 3^{ème}
- 2 stages « mission locale »

2.4.5 UNE ACTION JEUNESSE POUR S'OUVRIR AU MONDE, TRAVAILLER LA MOBILITE

La demande de « départ » des jeunes de notre quartier est particulièrement importante. Cela se traduit par une importante mobilisation de ces jeunes sur les projets de départ. Or, la question de la mobilité est au cœur de l'insertion sociale et professionnelle des jeunes, pour suivre les études choisies, trouver un emploi, se projeter ailleurs en somme.

DEPART EN VACANCES

L'équipe jeunesse construit des démarches de projet avec des jeunes pour aboutir à des départ en vacances. Le départ en vacances sont des leviers pour travailler à l'engagement et la prise de responsabilité. En 2022 :

- 12 jeunes sont partis à Royan¹ Départ en séjour de 6 jours
- 14 préados sont partis à Clécy en minicamps
- Une vingtaine de jeunes 10 - 17 ans ont participé à un bivouac durant l'été.

MOBILITE INTERNATIONALE

L'année 2022 n'a pas permis à notre structure de développer encore ce type de projet, nous sommes encore dans des étapes préparatoires, qui se traduisent par :

- 1/ Un travail d'identification d'un partenaire, engagé avec la Ville de Würzburg en Allemagne, jumelée à la Ville de Caen. Une première rencontre entre professionnels avec nos homologues allemands s'est concrétisée en avril 2022.
- 2/Une rencontre avec la MPT Léo Lagrange pour échanger sur leurs expériences riches dans ce domaine
- 3/ L'engagement d'un animateur jeunesse dans un cycle de formation certifiante « Formation à l'animation interculturelle »

ACCOMPAGNEMENT DE « GRANDS » ADOS

La MJC côtoie de plus en plus de jeunes majeurs et entend les demandes et attentes de ce public. Depuis plusieurs années, nous accompagnons des petits groupes de jeunes (17/19 ans) dans l'organisation de leurs vacances en semi-autonomie ou autonome.

Cela se traduit par :

- Un accompagnement pour aider ces jeunes à se projeter et à s'organiser.
- Du prêt de matériel.
- De l'aide au financement notamment grâce à des chantiers d'autofinancement.
- De la médiation avec les familles, afin d'expliquer le projet des jeunes et son cadre.
- Le départ d'un petit groupe sur le même lieu qu'un autre séjour de la MJC. Les jeunes gèrent leur vie quotidienne en autonomie. Un point quotidien est organisé avec un animateur lors de leur séjour. De par les moyens demandés, ces accompagnements concernent de 3 à 6 jeunes adultes par été.

Cette année, aucun accompagnement n'a pu être mis en place. Nous espérons pouvoir relancer ces projets à l'été 2022.

3 > DES LOISIRS TOUS PUBLICS POUR LE VIVRE ENSEMBLE

3.1 DES ACTIVITES HEBDOS POUR ACCEDER AUX LOISIRS, POUR S'EPANOUIR

3.1.1 CONTEXTE GENERAL

Afin de mener à bien son objectif d'accès aux loisirs au plus grand nombre, la MJC s'appuie sur :

- des locaux neufs et rénovés
- des propositions variées
- des activités « vitrines » (Danse Modern Jazz, théâtre, judo)
- l'engagement de l'équipe
- des tarifs au QF

L'année 2022 marque le retour à la « normale » pour la mise en œuvre des activités hebdos. Le premier semestre est marqué par la fin du pass sanitaire, la levée du port du masque et des autres contraintes de fonctionnement.

Les changements constatés dès l'automne 2021 se confirment au printemps 2022 (activités après 20h en difficulté ; fréquentation aléatoire sur les cours de forme, etc...).

La préparation de la saison 2022-2023 est donc l'occasion d'adapter notre offre, notamment en ce qui concerne les activités sportives, pour répondre au mieux aux attentes des adhérents (horaires et propositions).

La rentrée 2022 coïncide donc à la première rentrée depuis 2019 sans contraintes sanitaires. Pour autant et par souci de cohérence, les jauges de capacité des salles, même si elles sont revues à la hausse, ne retrouvent pas leur capacité d'avant Covid.

Malgré cela, la rentrée 2022-2023 est un succès ! Les adhérents répondent présents et les inscriptions sont en hausse. Au 31 décembre 2022, les activités hebdomadaires rassemblent presque 1000 adhérents. Un record !



809 familles
994 usagers
Dont 60 % vivent sur la Rive droite de Caen
450 mineurs inscrits
36 ateliers

3.1.2 LES ACTIVITES ADULTES

Une fois n'est pas coutume, la rentrée 2022 a donc été l'occasion de s'essayer à de nouvelles propositions et d'en faire évoluer d'autres.

Ce qui a fonctionné :

- La création d'un créneau de yoga vinyasa le mercredi à 17h30 qui permet aux familles de bénéficier si elle le souhaitent de la garderie du centre de loisirs.
- La mise en place d'un cours de Qi Gong le lundi soir afin de répondre à une demande d'adhérents.
- La création d'un créneau de pilates et de yoga le samedi matin qui ont rapidement trouvés leur public.
- La mise en place d'un second créneau de Danse modern jazz, niveau confirmé.
- La création d'un atelier impro-danse sur un format une fois/mois.
- La mise en place d'un atelier de couture et tricot adultes le vendredi après-midi. La particularité de cet atelier est qu'il est exclusivement animé par les bénévoles sur un mode d'échange réciproque de savoirs.

Ce qui doit encore trouver son public :

- La création d'un cours de danse en couple. L'horaire tardif explique en partie le démarrage timide de cet atelier
- Le second créneau de badminton pour les mêmes raisons

Ce qui n'a pas fonctionné :

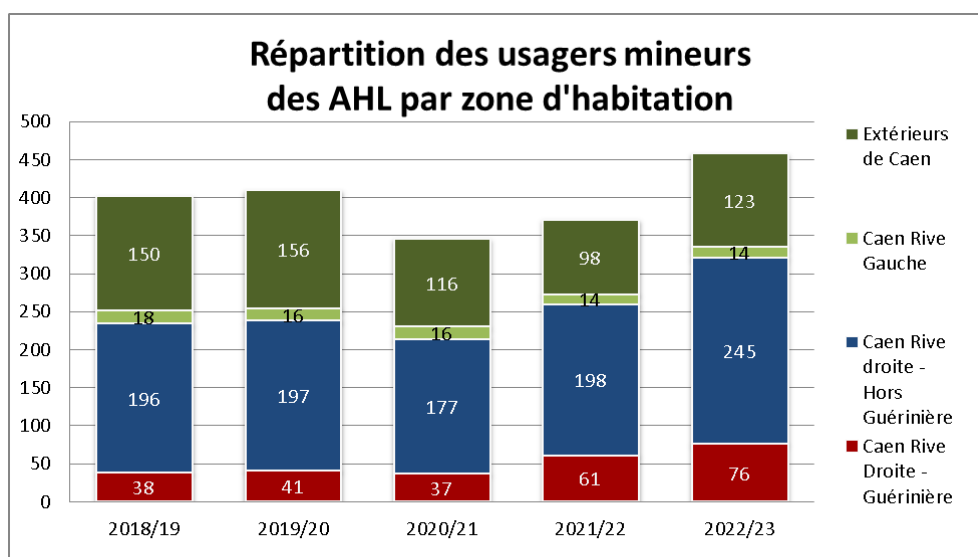
- L'évolution du cours de Beaux Arts en Arts plastiques adultes qui n'a pas trouvé son public et qui a du s'arrêter en cours d'année.

3.1.3 PUBLICS MINEURS

Le public mineur a toujours été dans les priorités fixées par le Conseil d'Administration.

Cette année est donc un record. Jamais autant d'enfants n'ont pratiqué une activité hebdomadaire au sein de la MJC. Cette progression confirme donc une tendance entrevue la saison précédente :

La MJC continue son implantation locale avec une hausse significative des familles de la rive droite et notamment des familles de la Guérinière.



Cela s'explique en partie par :

- Des nouveautés axées autour de l'enfance jeunesse : création d'un cours d'éveil artistique 3-4 ans (découverte de 5 activités au cours d'une année) ; retour d'un cours d'éveil musical 5/7 ans ; la mise en place de cours duo de guitare à des tarifs plus accessibles ; la création d'un cours d'échecs à partir de 6 ans ; la création d'un cours de Manga pour les ados.
- Un gala de danse exceptionnel au conservatoire de Caen qui a réuni 700 personnes en juin dernier.
- Un partenariat renforcé avec les écoles. A titre d'exemple, la mise en œuvre d'un projet de découverte du break dance et d'ateliers de découvertes du hip hop au sein des deux écoles, ont fortement contribué à booster les inscriptions sur ces deux activités.

3.1.4 L'ACCESSIBILITE

Les ateliers à destination des mineurs sont tous en fonction du quotient familial, pour en favoriser l'accès à tous. La répartition équilibrée des différentes tranches d'âge tend à nous démontrer l'efficacité du dispositif. Les familles les plus démunies bénéficient en complément d'une aide de la Caf et de l'Etat ce qui permet à ces mêmes familles d'avoir un reste à charge allant de 41€ à 86€ pour une activité hebdo.

Cette année l'état a également renouvelé son dispositif pass'sport, octroyant une aide de 50€ à toute famille bénéficiaire de l'allocation de rentrée scolaire. Le renouvellement de cette aide est un élément essentiel de l'accessibilité des familles les plus modestes à nos activités.

	2021-22	2022-23
Nombre de mineurs bénéficiant du pass'sport	115	119

Le tableau ci de dessous nous montre bien la représentation équilibrée de l'ensemble des tranches de quotient familial et démontre la pertinence de la politique tarifaire solidaire de l'association.

QF	TARIF A (ateliers collectifs d'1h)	TARIF B (ateliers collectif d'1h30)	REPARTITION DU PUBLIC en % (22-23)
299 < QF	85€	100€	8%
299 < QF < 599	105€	120€	21%
600 < QF < 899	125€	140€	16%
900 < QF < 1199	145€	160€	15%
1200 < QF < 1499	165€	180€	12%
1500 < QF < 1799	185€	200€	10%
1 800 < QF	205€	220€	18%

PERSPECTIVES 2023

Renforcer nos propositions familiales (activités parents/ enfants)

Maintenir la progression du public mineur et notamment des enfants de la Guérinière

3.2 DES PROJETS POUR S'ENGAGER, PRENDRE DES INITIATIVES ET PARTICIPER A LA VIE LOCALE

Date	NOM de l'évènement	Nature de l'évènement	Lieu	Partenariat	Fréquentation	bénévoles investis
05/2022	« A tout bout de chant »	Soirée chorale	MJC	« En voiture Simone »	90	6
06/2022	Gala de danses	Spectacle de danses	Conservatoire		550	10
07/2022	Mon quartier d'été	Animations + spectacles de rue	Place de la liberté	Réseau de quartier	150	5
09/2022	« Ça Bouge Grave ! »	Fête de rentrée, spectacles et animations	MJC		300	15
09/2022	Semaine du Japon	Atelier, expo, projection, dégustation	MJC	Bibliothèque	?	10
12/2022	Soirée Karaoké	Soirée conviviale et musicale	MJC		60	15
12/2022	Féerie de Noel	Fête de Noel quartier	Place Sully	Réseau de quartier	150	
02/2023	Semaine des Antilles	Atelier, expo, projection, dégustation	MJC		?	10
02/2023	Ciné Gouter	Projection film d'animation + animation et gouter partagé	MJC	Cinéma Lux	120	5
03/2023	« La ménopause c'est pas la mort..... »	Conférence Gesticulée + expo « Portraits de Femmes »	MJC	planning familial	170	6
04/2023	Semaine des Balkans	Parcours immersifs ateliers musicaux et escape game, expo, atelier cuisine	MJC	Mazel - Combo	65	10
04/2023	Semaine des Balkans	Concert Mazel Combo	MJC	Mazel Combo	150	8
04/2023	« A tout bout de chant »	Spectacle chorale	MJC	« Les 4 elles »	70	6
04/2023	« 66 Jours »	Seul en scène – Théo Askolovitch	MJC	Comédie de Caen	120	6

La démarche de projet et d'engagement des adhérents est un axe de travail prioritaire fixé depuis quelques années par notre Conseil d'Administration.

Pour la saison 2022-2023, la mobilisation bénévole représente **954 heures** au sein de la MJC.

Aujourd'hui la démarche de mobilisation des publics est multiple :

- 1) L'accueil de la MJC : qu'ils soient formels ou informels, les échanges provoqués à l'accueil de la MJC permettent de communiquer auprès des familles et des adhérents.
- 2) Les foires aux coups de mains : par la mobilisation ponctuelle de parents (ex : préparation des spectacles de fin d'année, ateliers culinaire lors des escales culturelles, mise sous pli des plaquettes d'activités...)
- 3) Les collectifs de bénévoles : en participant à une aventure collective au sein d'un groupe (ex : collectif couture/tricot chaque vendredi après-midi ; l'aide aux devoirs ou encore le « Bel équipage » sur l'animation de la salle de spectacle).

Présent lors de chaque évènement, le « Bel équipage » est en charge de l'animation des évènements culturels de la MJC : billetterie, communication, accueil des compagnies, accueil du public, buvette, installation/rangement, etc. Il se réunit chaque jeudi à 18h. La participation est libre, chacun se mobilise en fonction de ses envies et de ses disponibilités.

Cette dynamique de mobilisation des publics est renforcée depuis la rentrée 2022 avec la création du poste d'animatrice culturelle.

Pour cette année 2022-23 et après deux ans de crise sanitaire, il nous semblait essentiel de nous retrouver autour d'évènements fédérateurs :

3.3 UNE MJC POUR S'OUVRIER AU MONDE

3.3.1 L'ACCUEIL DE SPECTACLES

le collectif le « Bel équipage » est en première ligne de cette nouvelle dynamique à travers : l'accueil du public, des artistes, le bar associatif, la communication ou encore la gestion technique de la salle.

La rentrée 2022 correspond aussi à une reprise de l'activité culturelle. Malgré un protocole sanitaire renforcé, l'accueil de publics au sein du théâtre de l'Abreuvoir est enfin possible.

COMPAGNIE	DISCIPLINES	PUBLIC	PERIODE	FREQ.	CONTEXTE DU SPECTACLE
Passeurs de rêves	Théâtre-contes	Jeune public	Janv-22	30	Démarrage de résidence (Culture s'anime en Normandie)
La Morena	Musique	Tout public	Mars-22	150	Projet Flaubert Partenariat association LAPAT
Macédoine	Théâtre d'impro	Tout public	Mai-22	150	Matches d'impro Organisation conjointe avec 2 associations d'habitants
Pavé Volubile	Théâtre - contes	Jeune public	Juin-22	60	Projet « partir en livre » en partenariat avec la bibliothèque Invitation du centre de loisirs
Le Sablier	Théâtre d'objets	Jeune public	Juin-22	90	Restitution projet de création avec école Reine Mathilde
Magic Effect	Magie	Jeune public	Dec-22	60	Spectacle fin d'année partenariat école St Jean
Les sacrées vieilles	Théâtre-Conférence gesticulée	Tout public	Mars-23	170	Semaine pour la lutte des droits des femmes
Mazel combo	Musique	Tout public	Avril-23	130	Contrepartie accostage
Théo Askolovitch + première partie ados	Stand up	Tout public	Avril-23	120	Projet de création auprès du public ados partenariat Comédie de Caen

3.3.2 LES ACCOSTAGES

La MJC s'est dotée d'un document de présentation du projet culturel à destination des compagnies artistiques: son appel à complicité. Ce dernier reprend l'ensemble du projet, les intentions du collectif et les modalités techniques de la salle de spectacle.

L'accostage correspond à une mise à disposition, pour une compagnie artistique, du plateau de la salle de spectacle. Il fait l'objet d'une convention de partenariat avec la MJC.

Basé sur un échange non monétaire, chaque accostage fait l'objet d'une contre partie sous différentes formes (médiation culturelle, spectacle, bénévolat, etc...)

Au total, pour l'année 2022, les accostages et spectacles cumulent 91 jours de mise à disposition de la salle de spectacle.

COMPAGNIE	DISCIPLINES	PUBLIC	PERIODE	NOMBRE D'ARTISTES	NATURE DES INTERACTIONS AVEC LE PUBLIC
Rêve Mobile	théâtre	Tout Public	janv-22	2	Atelier théâtre + spectacle- partenariat avec collègue GDN
Mr Charly	contes-musique	Jeune public	mars-22	3	Atelier de découverte musicale avec les enfants du centre de loisirs
Arts Syndicate	pluridisciplinaire	Tout Public	mars-22	3	
Rêveurs new world	pluridisciplinaire	Tout Public	mai-22	8	Sorties quotidiennes sur le quartier / présentation publique un mercredi devant la MJC
SNT	Breakdance	Scolaires	Sept-21 / Juin 22	8	Initiation + Ateliers dans les 2 écoles du quartier
Passeurs de rêves	Contes- théâtre jeune public	Jeune public	Sept-21 / Juin 22	3	Accueil d'un spectacle + création d'un spectacle avec deux groupes d'enfants du centre de loisirs avec financement complémentaire "La culture s'anime en Normandie"
Charlotte Josse	Danse contemporaine	Tout public	Sept-22 / Juin 23	1	1 atelier danse parents/enfants 2 présentations publiques
Mazel combo	Musique	Tout public	Sept-22 / Juin 23	15	2 répétitions publiques 1 concert lors de ça bouge grave Ateliers musicaux + concert semaine des Balkans
Le Morceau de sucre	Danse contemporaine	Tout public	Sept-22 / Juin 23	4	Présentation du spectacle « A table » au sein du quartier + une présentation publique

3.3.3 LES ESCALES CULTURELLES

Ces escales reposent sur la valorisation des cultures, à travers des expositions (photos, objets...), des projections (documentaires, films d'animation...), des ateliers culinaires, des dégustations, des spectacles, des contes, des concerts, des jeux et des créations au sein des ateliers du centre de loisirs, ainsi que des ateliers hebdomadaires. Le tout est réalisé en s'appuyant au maximum sur les connaissances des habitants, leurs cultures, leurs envies d'apprendre, de transmettre et de partager. Ces projets offrent l'opportunité à de nouveaux membres de rejoindre le bateau du Bel équipage par affinité culturelle et de s'impliquer dans l'animation de leur territoire de vie, tout en créant des liens sociaux avec les habitants et les acteurs du quartier.

Chacune de ces escales culturelles a permis de créer une "bulle d'ailleurs" dans le hall de la MJC et plus largement dans tous les espaces et groupes publics touchés par la thématique. Un élément visuel central à l'accueil de la MJC se déploie alors avec de multiples petites touches disséminées ici et là, au sein des groupes d'enfants, d'adultes et auprès des familles. Le bateau du Bel équipage crée ainsi une douce agitation qui émerveille petits et grands par ses couleurs, ses saveurs, ses formes et ses rythmes.



MERCI !

La MJC Caen Guérinière à la chance de disposer de la confiance et du soutien de différents partenaires publics sans qui beaucoup de choses ne seraient pas possibles.

Aujourd'hui, presque 50% de notre budget provient de fonds publics. Cette confiance représente une grande responsabilité pour notre association dans sa gestion au quotidien et elle nous permet de développer de nombreux projets à destination des enfants, des jeunes et des familles de notre quartier.

Alors merci !

Nos partenaires Institutionnels :



l'agence nationale
pour la cohésion sociale
et l'égalité des chances

